

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

УТВЕРЖДЕНО

решением Ученого совета инженерно-физического факультета высоких технологий

от « 24 » мая 2023 г. Протокол № 10

Председатель В.В.Рыбин

(подпись, расшифровка подписи)

25 мая 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

| | |
|-------------|--|
| Дисциплина: | _Управление проектами в профессиональной деятельности |
| Факультет | Инженерно-физический факультет высоких технологий |
| Кафедра, | Нефтегазового дела и сервиса |
| Курс | 1 |

Направление **21.04.01 «Нефтегазовое дело»**
(код направления, полное наименование)

Профиль: **Трубопроводный транспорт углеводородов**

Форма обучения - **очная, очно-заочная**

Дата введения в учебный процесс УлГУ: « **1** » **сентября 2023** г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №__ от _____ 202__ г

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №__ от _____ 202__ г.

Сведения о разработчиках:

| Ф.И.О. | Кафедра | Должность, ученая степень, звание |
|-----------------------------|---------|--------------------------------------|
| Кузьмин Валерий Геннадьевич | НДиС | доцент кафедры, к.т.н. |
| | | |

СОГЛАСОВАНО

Заведующий выпускающей кафедрой НДиС



А.И.Кузнецов/

(ФИО)

(Подпись)

« **12** » **мая 2023** г.

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цель освоения дисциплины – овладение студентами магистратуры базовыми знаниями теории и практики управления проектами.

Задачи освоения дисциплины:

- изучить основные понятия и определения проектов, программ и их контекста как объектов управления; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; ; современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами;

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП:

Дисциплина «Управление проектами в профессиональной деятельности» относится к базовой части Блока 1 – дисциплины (модули). Основными требованиями к входным знаниям, умениям и компетенциям студента, необходимым для ее изучения являются знания теории и практики управления проектами. Данная дисциплина читается на 1-м курсе во 2-м семестре. Входные знания формируются в результате изучения следующих дисциплин: информационно-коммуникационные технологии; Организация и управление нефтегазовым производством; Системный анализ и моделирование; Методы предотвращения и ликвидации последствий аварий и катастроф; Численные методы в задачах нефтегазовой отрасли. Полученные знания, умения и навыки могут быть использованы при изучении таких дисциплин, как Системы автоматизированного проектирования; Промышленная безопасность трубопроводных систем; Прикладные программные продукты в трубопроводном транспорте углеводородов, а также при прохождении учебной, производственной и преддипломной практик и выполнение и защите выпускной квалификационной работы.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций

| Код и наименование реализуемой компетенции | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций |
|---|---|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современную методологию управления проектом; - современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -- определять цели, предметную область и структуры проекта; - рассчитывать календарный план осуществления проекта; - формировать основные разделы сводного плана проекта; - анализировать риски проекта; - осуществлять выбор программных средств для решения основных задач управления проектом; <p>Владеть:</p> |

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

| | |
|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> - техникой самостоятельного управления несложными проектами; - быть способным эффективно участвовать в работе команды в сложных проектах. |
| <p style="text-align: center;">ОПК –2</p> <p>Способен осуществлять проектирование технологических процессов, объектов в нефтегазовой отрасли с использованием компьютерных технологий</p> | <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современную методологию управления проектом; - определения и понятия проектов, программ и их контекста как объектов управления; - определения и понятия о субъектах управления и используемого ими инструментария; - процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; - историю и тенденции развития управления проектами; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять цели, предметную область и структуры проекта; - рассчитывать календарный план осуществления проекта; - формировать основные разделы сводного плана проекта; - анализировать риски проекта; - осуществлять выбор программных средств для решения основных задач управления проектом; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - техникой самостоятельного управления несложными проектами; - быть способным помогать управляющему сложными проектами во всех функциональных областях управления проектами; - быть способным эффективно участвовать в работе команды в сложных проектах. |
| <p style="text-align: center;">ОПК-6</p> <p>Способен участвовать в реализации основных и дополнительных профессиональных образовательных программ, используя специальные научные и профессиональные знания</p> | <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современную методологию управления проектом; - определения и понятия проектов, программ и их контекста как объектов управления; - процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта; - современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять цели, предметную область и структуры проекта; - рассчитывать календарный план осуществления проекта; - формировать основные разделы сводного плана проекта; - анализировать риски проекта; - осуществлять выбор программных средств для решения основных задач управления проектом; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками командной работы в проектах; - техникой самостоятельного управления несложными проектами; - быть способным помогать управляющему сложными проектами во всех функциональных областях управления |

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

| | |
|--|--|
| | проектами; - быть способным эффективно участвовать в работе команды в сложных проектах. |
|--|--|

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах(всего) - 2 з.е.

4.2. Объем по видам учебной работы (в часах)

Форма обучения – очная

| Вид учебной работы | Количество часов (форма обучения: очная) | | | |
|--|--|---------------------|----------------------|---|
| | Всего по плану | в т.ч. по семестрам | | |
| | | 1 | 2 | 3 |
| Контактная работа обучающегося с преподавателем | 32 | | 32 | |
| Аудиторные занятия: | 32 | | 32 | |
| Лекции (в.т.ч Пр.П)* | 16 | | 16 | |
| Практические и семинарские занятия (в.т.ч Пр.П)* | 16 | | 16 | |
| Лабораторные работы (лабораторный практикум) (в.т.ч Пр.П)* | - | | - | |
| Самостоятельная работа | 40 | | 40 | |
| Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы | устный опрос, доклад | | устный опрос, доклад | |
| Курсовая работа | - | | - | |
| Виды промежуточного контроля | зачет | | зачет | |
| Всего часов по дисциплине | 72 | | 72 | |

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий в таблице через слеш указывается количество часов работы ППС с обучающимися для проведения занятий в дистанционном формате с применением электронного обучения.

Форма обучения – очно-заочная

| Вид учебной работы | Количество часов (форма обучения: очно-заочная) | | | |
|--|---|---------------------|---|----|
| | Всего по плану | в т.ч. по семестрам | | |
| | | 1 | 2 | 3 |
| Контактная работа обучающегося с преподавателем | 16 | | | 16 |
| Аудиторные занятия: | 16 | | | 16 |
| Лекции (в.т.ч Пр.П)* | 6 | | | 6 |
| Практические и семинарские занятия (в.т.ч Пр.П)* | 10 | | | 10 |
| Лабораторные работы (лабораторный практикум) (в.т.ч Пр.П)* | | | | |

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

| | | | | |
|--|----------------------|---|--|----------------------|
| Самостоятельная работа | 56 | | | 56 |
| Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы | устный опрос, доклад | - | | устный опрос, доклад |
| Курсовая работа | - | - | | |
| Виды промежуточного контроля | зачет | | | зачет |
| Всего часов по дисциплине | 72 | | | 72 |

4.3. Содержание дисциплины (модуля). Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения – очная

| Название и разделов и тем | Всего | Виды учебных занятий | | | | Самостоятельная работа | Формы текущего контроля |
|---|-------|----------------------|--------------------------------|---------------------|--|------------------------|-------------------------|
| | | Аудиторные занятия | | | Занятия в интерактивной форме текущего контроля знаний | | |
| | | лекции | практические занятия, семинары | лабораторная работа | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | | | |
| 1 Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения.. | 6 | 2 | - | | - | 4 | Устный опрос |
| 2. Процессы инициализации и планирования | 6 | - | 2 | | - | 4 | Устный опрос |
| 3. Процессы исполнения мониторинга и контроля. | 8 | 2 | 2 | | - | 4 | Устный опрос |
| 4 Процессы завершения | 8 | 2 | 2 | | - | 4 | Устный опрос |
| 5. Управление содержанием и организацией проекта | 8 | 2 | 2 | | - | 4 | Устный опрос |
| 6. Управление продолжительностью проекта | 10 | 2 | 2 | | - | 6 | Устный опрос |
| 7. Управление привходящими моментами (изменениями; непредвиденными проблемами, рисками; исправление ошибок) | 10 | 2 | 2 | | | 6 | Устный опрос |
| 8 Управление ресурсами проекта. | 8 | 2 | 2 | | | 4 | Устный опрос |
| 9. Управление стоимостью и | 8 | 2 | 2 | | | 4 | Устный опрос |

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

| | | | | | | | |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|--|----------|-----------|-------|
| качеством проекта | | | | | | | опрос |
| Итого | 72 | 16 | 16 | | - | 40 | |

Форма обучения – очно-заочная

| Название и разделов и тем | Всего | Виды учебных занятий | | | | Занятия в инте- рак- тивной форме кущего контрол я знаний | Самос тоя- тельна я работа | Форм ы текущ его контр оля |
|--|-----------|----------------------|--|----------------------------|----------|--|--|---|
| | | Аудиторные занятия | | лабора торная работа | | | | |
| | | лекци и | практиче ские занятия, семинары | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | | | | |
| 1 Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения.. | 8 | 2 | - | | - | 6 | Устный опрос | |
| 2. Процессы инициализации и планирования | 8 | - | 2 | | - | 6 | Устный опрос | |
| 3. Процессы исполнения мониторинга и контроля. | 8 | - | 2 | | - | 6 | Устный опрос | |
| 4 Процессы завершения | 8 | 2 | - | | - | 6 | Устный опрос | |
| 5. Управление содержанием и организацией проекта | 10 | - | 2 | | - | 8 | Устный опрос | |
| 6. Управление продолжительностью проекта | 8 | 2 | - | | - | 6 | Устный опрос | |
| 7. Управление привходящими моментами (изменениями; непред-виденными проблема и, рисками; исправление ошибок) | 8 | - | 2 | | | 6 | Устный опрос | |
| 8 Управление ресурсами проекта. | 7 | - | 1 | | | 6 | Устный опрос | |
| 9. Управление стоимостью и качеством проекта | 7 | - | 1 | | | 6 | Устный опрос | |
| Итого | 72 | 6 | 10 | | - | 56 | | |

5.СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Тема 1.Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

..

Происхождение понятий «проект» и «управление проектом». История формирования методологии управления проектом (РММ). Проект как объект управления. Модель жизненного цикла проекта. Внешнее и внутренне окружение проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Основные типы работы по управлению проектом. Техника управления проектом. Особенности эффективной реализации проекта. Контур обратной связи. Отличие проектного управления от традиционного управления.

Тема 2. Процессы инициализации и планирования

Происхождение понятий «проект» и «управление проектом». История формирования методологии управления проектом (РММ). Проект как объект управления. Модель жизненного цикла проекта. Внешнее и внутренне окружение проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта. Основные типы работы по управлению проектом. Техника управления проектом. Особенности эффективной реализации проекта. Контур обратной связи. Отличие проектного управления от традиционного управления. Определение понятий «планирование» и «план проекта». Основные уровни планирования. Планирование целей и содержания проекта. Определение работ проекта. Календарное планирование. Планирование ресурсов. Планирование затрат и финансирования проекта. Создание плана проекта. Оценка эффективности проекта.

Тема 3. Процессы исполнения мониторинга и контроля..

Определение понятия «организация исполнения проекта». Процедуры организации исполнения проекта. Центр управления проектом. Организация работы персонала. Различие формальной и работающей структуры управление проектом. Типовая модель организации проекта. Примерный круг обязанностей руководителя проекта, финансового топменеджера, руководителей подпроектов, привлеченных специалистов. Отслеживание хода выполнения проекта. Основные моменты, которые необходимо отслеживать: выполнение графика, бюджет проекта, расходы и поступления, работа коллектива, новые вопросы и проблемы, действия руководителя (лист самоконтроля). Способы отслеживания и документации. Отчеты о выполнении проекта (текущие и завершающий). Основные ошибки, допускаемые во время фазы реализации проекта. Определение понятия «контроль исполнения проекта». Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Определение понятия «мониторинг». Определение понятий «корректирующие действия» и «управление изменениями проекта». Метод освоенного объема. Основные моменты, которые необходимо отслеживать: выполнение графика, бюджет проекта, расходы и поступления, работа коллектива, новые вопросы и проблемы, действия руководителя (лист самоконтроля). Способы отслеживания и документации. Отчеты о выполнении проекта (текущие и завершающий). Основные ошибки, допускаемые во время фазы реализации проекта.

Тема 4. Процессы завершения

Определение понятия «завершение проекта». Способы окончания проекта. Действия при завершении проекта. Задачи руководителя проекта при завершении проекта. Подготовка документа о завершении проекта. Основные ошибки фазы завершения проекта. Аудит проекта.

Тема 5.. Управление содержанием и организацией проекта

Определение понятия «управление содержанием проекта». Дерево целей проекта. Принципы управления организацией проекта. Определение понятия «организационная

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

структура проекта». Документация проекта. Определение и согласование проекта. Понятие о книге контроля проекта (projectcontrolbook–PCB), ее содержанием (постоянном и изменяемом), ее необходимость. Методология определения проекта, подготовка и проведение совещания по определению проекта. Документ определения проекта (projectdefinitionreport-PDR), его составляющие

Тема 6. Управление продолжительностью проекта

Определение понятия «управление продолжительностью проекта». Календарный график. Диаграмма Ганта. Определение понятия «Сете-вая модель». Метод СРМ. Основные идеи, преимущества и недостатки, способы построения, дополнительные возможности, «узкие места».

Тема 7. Управление привходящими моментами (изменениями; непред-виденными проблемами и, рисками; исправление ошибок)

Основные виды при входящих моментов: изменения, проблемы, риски, ошибки. Общая схема управления при входящими моментами. Форма запроса на изменение. Форма констатации и работы с проблемой. Методы оценки рисков проекта. Дерево решений. Методы снижения рисков..

Тема 8. Управление ресурсами проекта .

Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Управление материально-техническим обеспечением проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта . Менеджер и команда проекта.

Тема 9. Управление стоимостью и качеством проекта

Определение понятия «управление стоимостью проекта». Виды оценок стоимости проекта. Определение понятия «бюджетирование» . Виды бюджетов. Оценка выполнения бюджета. Определение понятия «управление качеством проекта» . Четыре ключевых аспекта качества

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения

ЗАНЯТИЕ 1

Форма проведения - практическое занятие

Вопросы к теме (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)

1. Происхождение понятий «проект» и «управление проектом».
2. История формирования методологии управления проектом (РММ).
3. Проект как объект управления.
4. Модель жизненного цикла проекта.
5. Внешнее и внутренне окружение проекта.

Тема 2. Процессы инициализации и планирования

ЗАНЯТИЕ 1

Форма проведения - практическое занятие

Вопросы к теме (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)

1. Происхождение понятий «проект» и «управление проектом».
2. Проект как объект управления.
3. Модель жизненного цикла проекта.
4. Внешнее и внутренне окружение проекта. Основные участники проекта и их влияние на реализацию проекта.
5. Основные типы работы по управлению проектом.

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

6. Техника управления проектом.

Тема 3. Процессы исполнения мониторинга и контроля..

ЗАНЯТИЕ 1

Форма проведения - практическое занятие

Вопросы к теме (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)

1. Определение понятия «организация исполнения проекта».
2. Процедуры организации исполнения проекта.
3. Центр управления проектом.
4. Организация работы персонала.
5. Различие формальной и работающей структуры управления проектом.
6. Типовая модель организации проекта.

Тема 4. Процессы завершения

ЗАНЯТИЕ 1

Форма проведения - практическое занятие

Вопросы к теме (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)

1. Определение понятия «завершение проекта».
2. Способы окончания проекта.
3. Действия при завершении проекта.
4. Задачи руководителя проекта при завершении проекта.
5. Подготовка документа о завершении проекта.
6. Основные ошибки фазы завершения проекта. Аудит проекта.

.Тема 5..Управление содержанием и организацией проекта

ЗАНЯТИЕ 1

Форма проведения - практическое занятие

Вопросы к теме (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)

1. Определение понятия «управление содержанием проекта».
2. Дерево целей проекта. Принципы управления организацией проекта.
3. Определение понятия «организационная структура проекта».
4. Документация проекта. Определение и согласование проекта.
5. Понятие о книге контроля проекта (projectcontrolbook–PCB), ее содержанием (постоянном и изменяемом), ее необходимость.
6. Методология определения проекта, подготовка и проведение совещания по определению проекта..

Тема 6.Управление продолжительностью проекта

ЗАНЯТИЕ 1

Форма проведения - практическое занятие

Вопросы к теме (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)

Определение понятия «управление продолжительностью проекта». Календарный график. Диаграмма Ганта. Определение понятия «Сете-вая модель». Метод СРМ. Основные идеи, преимущества и недостатки, способы построения, дополнительные возможности, «узкие места».

Тема 7.Управление входящими моментами (изменениями; непред-виденными проблемами и, рисками; исправление ошибок)

ЗАНЯТИЕ 1

Форма проведения - практическое занятие

Вопросы к теме (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)

1. Основные виды при входящих моментов: изменения, проблемы, риски, ошибки. 2. Общая схема управления при входящими моментами.
3. Форма запроса на изменение.

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

4. Форма констатации и работы с проблемой.
5. Методы оценки рисков проекта.
6. Дерево решений.
7. Методы снижения рисков..

Тема 8. Управление ресурсами проекта .

ЗАНЯТИЕ 1

Форма проведения - практическое занятие

Вопросы к теме (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)

1. Определение понятия «ресурс».
2. Виды ресурсов проекта.
3. Управление материально-техническим обеспечением проекта.
4. Управление коммуникациями проекта.
5. Управление персоналом проекта
6. Менеджер и команда проекта.

Тема 9. Управление стоимостью и качеством проекта

ЗАНЯТИЕ 1

Форма проведения - практическое занятие

Вопросы к теме (для обсуждения на занятии, для самостоятельного изучения)

1. Определение понятия «управление стоимостью проекта».
2. Виды оценок стоимости проекта.
2. Определение понятия «бюджетирование» .
3. Виды бюджетов.
4. Оценка выполнения бюджета.

7.ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)

Учебным планом не предусмотрены

8.ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ,РЕФЕРАТОВ

Учебным планом не предусмотрены

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ

1. Понятие «проект» и его определение.
2. Ключевые международные стандарты управления проектами. Нарушение каких задач направлено создание каждого стандарта?
3. Чем различается базовый подход, заложенный в стандарт РМВОК, от подхода, на котором основан стандарт ИСВ?
4. Каковы основные виды деятельности в ходе управления проектом?
5. Сравнение функций традиционного и проектного менеджмента.
6. Кто является участниками и заинтересованными сторонами проекта? В чем выражаются их интересы?
7. Каковы типичные точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников проекта?
8. В чем заключается важность правильной постановки целей проекта? Каким критериям эти цели должны отвечать?
9. Исходя из каких критериев можно выделять фазы жизненного цикла проекта?
10. Какими преимуществами обладают разные типы организационных структур, в рамках которых может быть реализован конкретный проект?
11. Подсистемы управления проектами.

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

12. Что необходимо сделать, начиная новый проект?
13. Каковы типичные ошибки реализации начального этапа проекта?
14. Зачем необходимо совещание по определению проекта? Каковы его участники? Какие вопросы выносятся на обсуждение?
15. Разработка концепции проекта: формирование идеи проекта, предварительная проработка целей и задач проекта, предварительный анализ осуществимости проекта, ходатайство о намерениях.
16. Прединвестиционная фаза проекта: прединвестиционные исследования, проектный анализ, оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, технико-экономическое обоснование проекта, бизнес-план.
17. Организационные структуры управления проектами.
18. Понятие офиса проекта, основные принципы проектирования и состава офиса проекта.
19. Зачем нужен центр управления проектом? Какова его типовая модель? Как функционирует?
20. Какова методология распределения обязанностей, определения уровней отчетности и взаимодействия?
21. Источники и организация проектного финансирования.
22. Маркетинг проекта.
23. Разработка проектной документации
24. Экспертиза проекта.
25. Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
26. Основные методы планирования проекта.
27. Как составляется план контрольных точек, каковы его преимущества и недостатки?
28. Какова основная идея графиков Ганта, каковы их преимущества и недостатки?
29. Что такое сетевые графики, каковы их способы построения? Каковы дополнительные возможности сетевых графиков?
30. Управление командой проекта.
31. Оценка эффективности проекта. Методы оценки.
32. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
33. Управление стоимостью проекта.
34. Контроль и регулирование проекта. Объясните, какую роль играют контроль и мониторинг в реализации проекта. Перечислите, какими методами можно осуществить контроль исполнения проекта.
35. Какие разделы включает в себя план коммуникаций проекта?
36. Какие действия необходимы при завершении проекта

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Содержание, требования, условия и порядок организации самостоятельной работы обучающихся с учетом формы обучения определяются в соответствии с «Положением об организации самостоятельной работы обучающихся», утвержденным Ученым советом УлГУ (протокол №8/268 от 26.03.2019 г.).

| Название разделов и тем | Вид самостоятельной работы | Объем в часах | Форма контроля |
|--|---|---------------|----------------|
| 1 Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения.. | <ul style="list-style-type: none"> • Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; Подготовка к сдаче зачета | 4 | устный опрос, |
| 2. Процессы | <ul style="list-style-type: none"> • Проработка учебного материала с | 4 | устный |

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

| | | | |
|---|---|---|---------------------|
| инициализации и планирования | использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к сдаче зачета | | опрос, |
| 3. Процессы исполнения мониторинга и контроля. | • Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к сдаче зачета | 4 | устный опрос, |
| 4 Процессы завершения | • Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к сдаче зачета | 4 | устный опрос, |
| 5. Управление содержанием и организацией проекта | • Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к сдаче зачета | 4 | устный опрос, зачет |
| 6. Управление продолжительностью проекта | • Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к сдаче зачета | 6 | устный опрос, зачет |
| 7. Управление привходящими моментами (изменениями; непредвиденными проблемами и, рисками; исправление ошибок) | • Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к сдаче зачета | 6 | устный опрос, зачет |
| 8 Управление ресурсами проекта. | • Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к сдаче зачета | 4 | устный опрос, зачет |
| 9. Управление стоимостью и качеством проекта | • Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно-методического и информационного обеспечения дисциплины; • Подготовка к сдаче зачета | 4 | устный опрос, зачет |

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511087>
2. Крумина, К. В. Управление проектами : учебное пособие / К. В. Крумина, С. Г. Полковникова. — Омск : ОмГТУ, 2020. — 118 с. — ISBN 978-5-8149-3133-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/186925>
3. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516193>

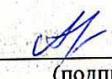
Дополнительная литература:

1. Кокуева, Ж. М. Управление проектами : учебное пособие / Ж. М. Кокуева. - Москва : Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2018. - 142 с. - ISBN 978-5-7038-4871-5. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785703848715.html>
2. Кондратьева, М. Н. Технологии управления проектами : учебное пособие / М. Н. Кондратьева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 80 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163919>
3. Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / Никитаева А. Ю. - Ростов н/Д : Изд-во ЮФУ, 2018. - 188 с. - ISBN 978-5-9275-2640-6. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785927526406.html>
4. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511434>
5. Управление программными проектами : учебное пособие для вузов / В. Е. Гвоздев [и др.] ; по редакции Р. Ф. Маликова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14329-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519678>

Учебно-методическая литература:

1. Кузьмин В. Г. Управление проектами в профессиональной деятельности : методические указания к самостоятельной работе студентов магистратуры направления 21.04.01 «Нефтегазовое дело» очной формы обучения. - 2021. - 9 с. - Неопубликованный ресурс. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/11036>

Согласовано:

__Вед. специалист ООП НБ УлГУ/ Чамеева А.Ф. /  / _____ 2023 г.
(ФИО) (подпись) (дата)

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

б) программное обеспечение

1. Операционная система Windows;
2. Пакет офисных программ Microsoft Office.

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart: электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2023]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2023]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : база данных : сайт / ООО «Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Букап». – Томск, [2023]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. ЭБС Лань: электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2023]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. ЭБС Znanium.com: электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2023]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва :КонсультантПлюс, [2023].

3. Базы данных периодических изданий:

3.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2023]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»: электронная библиотека: сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2023]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа: для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование: федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Начальник ОАДД Тихонова Н.А. Инф- 15.05.2023.

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные аудитории для проведения лекций, практических (семинарских) занятий, текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и доступом в ЭИОС университета.

| Наименование помещений для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры и помещений для самостоятельной работы обучающихся | Перечень основного оборудования и технических средств обучения |
|--|---|
| Помещение -5/«Воплощение» . Аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, лабораторных работ , групповых и индивидуальных консультаций.(432048, Ульяновская область, г. Ульяновск, р-н Железнодорожный, ул. Университетская Набережная, д. 4А (5 корпус)) | Помещение укомплектовано ученической доской и комплектом мебели. ноутбук, мультимедийный проектор, насос трубный 40-375-ТНМ-С, якорь газопесочный ПГ -3, камера трубной окалины, клапан обратный КМ -3, насос вставной 25-175-РНАМ-К, канатная и насосная полая штанги, сальник устьевой, клапана сливной со сбивным штырем и сливной мембранный, скребок с грузом, башмак якорный насоса вставного НМ-73-1.000, автоматическое сцепное устройство АЗ-6.000, насос электроцентробежный, компенсатор, электродвигатель, приемный модуль, переводник, компенсирующие устройства(тарелка-седло, шарик-седло), фильтр горизонтального ствола, баннеры технические, баннеры художественные, стеллаж с нормативной и технической литературой, учебно-методические компьютерные комплексы. |
| Помещение -316. Отдел обслуживания научной библиотеки с зоной для самостоятельной работы | Помещение укомплектовано ученической доской и комплектом мебели (посадочных мест - 10). Компьютерная техника и Wi-Fi с доступом к сети «Интернет», ЭИОС, ЭБС. |

13 СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

| | | |
|---|-------|---|
| Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО Ульяновский государственный университет | Форма |  |
| Ф-Рабочая программа по дисциплине «Управление проектами в профессиональной деятельности» | | |

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

.Разработчик



(подпись)

доцент кафедры

(должность)

В.Г.Кузьмин

(ФИО)